令和○年○月○日

学校法人○○○○　経営改善計画

令和○年度～○年度（5ヵ年）

令和○年○月○日　理事会決定

目次

1. 法人経営（特に教学、学生募集、財務状況）における現状認識、問題点とその原因

及び今後の課題に関する分析

2. 経営改善計画最終年度における財務上の数値目標　　※１．の分析を踏まえた目標を記載

3. 経営改善計画期間における重点事項及び経営資源等(予算、人員等)の配分に係る方針

4. 実施計画（現状、問題点と原因、対応策）

(1)建学の精神・ミッションを踏まえた学校法人の目指す将来像

(2)教学改革計画

1. 設置校・学部の特徴（強み・弱み、機会、脅威、内部外部環境分析）
2. 学部等の改組・募集停止・定員の見直し等
3. カリキュラム改革・キャリア支援等

(3)学生募集対策と学生数・学納金等計画

(4)外部資金の獲得・寄付の充実・遊休資産処分等計画

(5)人事政策と人件費の抑制計画

(6)経費抑制計画（人件費を除く）

(7)施設等整備計画

(8)借入金等の返済計画

5. 組織運営体制

1. 理事長・理事会等の役割・責任
2. 経営改善のための検討・実施体制今後の検討・実施体制

（プロジェクトチームの設置等）

6. 情報公開と危機意識の共有

7. その他

（別紙１）財務計画表

（別紙２）経営改善計画実施工程表